

Compétences - Le modèle des KICs

# DES ÉCOSYSTÈMES EUROPÉENS D'INNOVATION EFFICACES

Les communautés européennes de la connaissance et de l'innovation (ou KICs) visent à intégrer et faire coopérer dans des réseaux européens les trois pôles du « triangle de la connaissance »<sup>1)</sup>.

**A**vec comme principal objectif de contribuer à améliorer la compétitivité de l'Europe, une nouvelle entité, l'Institut Européen de l'Innovation et de la Technologie (EIT), a été créée en 2008, sous l'impulsion du président de la Commission européenne et de la commissaire en charge de l'éducation, de la formation, du multilinguisme et de la jeunesse. Il s'agit de s'adapter rapidement au rythme des innovations, d'avoir une longueur d'avance dans l'apport de solutions aux problèmes émergents de société et de transformer ces derniers en perspectives entrepreneuriales en proposant des produits et des services répondant aux demandes et aux désirs des consommateurs.

À cette fin, en intégrant pleinement « le triangle de la connaissance », à savoir l'enseignement supérieur, la recherche et l'innovation en entreprise, de nouvelles entités juridiques ont été créées : les KICs « *Knowledge and Innovation Communities* », c'est-à-dire des communautés de la connaissance et de l'innovation. L'EIT crée ainsi un niveau sans précédent de collaboration stratégiquement structurée entre enseignement supérieur, entreprises et centres d'excellence en vue de stimuler le processus d'innovation : du laboratoire au marché ; de l'idée au produit ; de l'étudiant à l'entrepreneur.

Les trois premières KICs ont été sélectionnées fin 2009 et se sont

établies fin 2010 : Climate-KIC (atténuation du changement climatique et adaptation à ce phénomène) ; EIT ICT Labs (technologies de l'information et de la communication) ; KIC InnoEnergy (énergie renouvelable). Ce nouveau modèle d'entité KIC est dirigé par un CEO (directeur général) et a un conseil d'administration : il s'agit donc d'une organisation « *business like* ». C'est une « première » pour une initiative de l'Union européenne.

### Une masse critique de ressources

L'EIT œuvre à favoriser des environnements et des cadres propices à l'innovation axés sur l'entrepreneuriat et à valeur ajoutée pour le paysage européen de l'innovation. Si, en effet, de nombreux établissements d'enseignement supérieur, centres de recherche et entreprises d'excellence existent en Europe, il est rare que ces trois secteurs soient intégrés et collaborent. Pareil fonctionnement a pour résultat la dispersion des efforts d'innovation. Pour exploiter pleinement son potentiel d'innovation, l'Europe doit dépasser ses approches traditionnelles de l'innovation. Il est crucial de créer une « *masse critique, ouverte et créative* » de ressources humaines et physiques, attirant, enracinant et retenant les investissements du secteur privé au sein des KICs.

Chaque KIC opère à partir d'un nombre limité de centres névral-

**VERS LA CRÉATION DE SIX NOUVELLES KICs?**

La Commission européenne propose de créer six nouvelles KICs :

**Première vague : 2014 (à confirmer)**

- Innovation en faveur d'une vie saine et d'un vieillissement actif
- Des aliments pour l'avenir (*Food4Future*) - chaîne d'approvisionnement durable depuis les ressources jusqu'aux consommateurs
- Matières premières - prospection, extraction, transformation durables, recyclage et substitution

**Deuxième vague : 2018 (à confirmer)**

- Mobilité urbaine
- Industrie manufacturière à valeur ajoutée
- Sociétés intelligentes et sûres

giques de l'innovation dénommés « centres de co-implantation » (*colocation centres*). Il existe actuellement dix-sept centres de co-implantation répartis dans toute l'Europe. Ils exercent un large éventail d'activités, couvrant toute la chaîne d'innovation – dont les programmes de formation et d'éducation, favorisant le passage de la recherche au marché, les projets d'innovation et les incubateurs d'entreprises.

Le maître-mot est « *entrepreneurship* ». En effet, au cours de leurs travaux de thèse, les futurs docteurs et masters reçoivent une formation à l'entrepreneuriat. Il s'agit, là encore, d'une démarche tout à fait originale au sein de l'Union européenne.

Après quatre ans d'existence, le modèle des KICs est en train de faire la preuve de son efficacité : il suffit pour s'en convaincre d'interroger les différents acteurs, recherche, académies, entreprises.

D'où la proposition de la Commission européenne de renforcer l'EIT, de consolider le développement des trois KICs existantes et de créer six nouvelles KICs en deux vagues (cf. l'encadré). Cette proposition est actuellement examinée par le Parlement européen et le Conseil dans le cadre des négociations plus larges sur le budget de l'UE 2014-2020 (y compris le budget global pour Horizon 2020 comprenant l'EIT). La décision attendue – forte augmentation du budget 2014-2020 – devrait confirmer l'intérêt que la communauté européenne porte à ce tout nouveau modèle de développement, clef de l'amélioration de sa compétitivité future. 

**Bruno Revellin-Falcoz**  
Ancien vice-PDG de Dassault Aviation  
Président honoraire de  
l'Académie des technologies  
Membre du comité exécutif de l'EIT

<sup>1)</sup> Il restera à analyser comment s'opère concrètement le développement des compétences au sein des réseaux. Confrontations Europe y reviendra.